

Wir brauchen nicht nur Investoren, sondern UnternehmerInnen



5. Branchendialog Agrar und Ernährung

am 26.09.2017 im Hotel Intercontinental Düsseldorf

Prof. Dr. Ulrike Detmers

Professorin für BWL am Fachbereich Wirtschaft und Gesundheit an der FH Bielefeld
Gesellschafterin und Mitglied der Unternehmensleitung in der Mestemacher-Gruppe
Leitung Ressort Zentrales Markenmanagement und Social Marketing

UnternehmerInnenspirit

Zielorientierte Personalführung:

- Ziele festlegen
- Deutliche Aufgabenbestimmung
- Zwischenberichte einfordern
- Produktive Besprechungen „Stoppt den Meeting-Wahnsinn“
- Gegenseitiger Respekt
- Systematisches und ganzheitliches Denken und Handeln

UnternehmerInnenspirit

Effektiver Personaleinsatz:

- Kein „Parkinson'sches Gesetz“ installieren lassen
- Kongruenzprinzip der betrieblichen Organisation (Zuständigkeit, Verantwortung und Kompetenzen)
- Organisatorisches Gleichgewicht
- Stellenbeschreibung
- Personalgespräche

UnternehmerInnenspirit

Teammanagement:

- Charaktervielfalt fördern und fordern
- Teamvertrauen ist gut – Teamkontrolle ist besser



Kontrollmechanismen

- Regelmäßige Führungskreiskonferenzen
- Stichprobenartiges „hinter die Kulissen schauen“
- Effizientes Berichtswesen



Rekrutierungsmaßnahmen

- Kooperation mit Bildungseinrichtungen wie Fachhochschulen, Universitäten etc.
- Praktika und Werkstudentenplätze anbieten
- Talentpool aufbauen
- Direktansprache

